



**MEMORIA DE LABORES AÑO 2010
ASOCIACION ALIANZA PARA EL DESARROLLO
DE LA MICROEMPRESA DE EL SALVADOR,
ALPIMED**



SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A., MAYO DE 2011

NOMINA DE JUNTA DIRECTIVA DE ALPIMED

PERIODO: 2009- 2011

PRESIDENTE: CARLOS ARMANDO COTTO . Fundación REDES

VICE-PRESIDENTA: NORMA IRELDY PEREIRA- Asociación EL BALSAMO

SECRETARIO: RICARDO ARTURO SEGOVIA- Asociación ASEI

TESORERO: SANDRA EDIBEL GUEVARA- Asociación LAS MELIDAS

SINDICO: JOSE FRANCISCO LUNA- Asociación ASAPROSAR

VOCAL: CARLOS SIGFREDO CASTRO- Asociación ASDI



CONTENIDO

	No. Página
Carta del Presidente de Junta Directiva de ALPIMED	3
Unidades Operativas y Recurso Humano de ALPIMED	4
Introducción	5
I CONTEXTO EN QUE SE DESARROLLO EL TRABAJO	6
1.1. Contexto socio económico	6
1.2. Contexto político	6
1.3. Inseguridad y vulnerabilidad social	7
II PRINCIPALES LOGROS Y OBSTACULOS	7
2.1. Logros	7
2.2. Obstáculos enfrentados	13
III RETOS Y DESAFIOS DE LA RED ALPIMED	14
IV MAPA TERRITORAL DE ORGANIZACIONES SOCIAS DE ALPIMED	14
V ESTADOS FINANCIEROS 2009	16
5.1 Dictamen de Auditoria	16
5.2. Balance General	18
5.3. Estado de Ingresos y Gastos	19

Carta del Presidente

Estimados Miembros de la Red ALPIMED,
Respetables Representantes de la Cooperación Internacional,
Compañeros y compañeras de organizaciones de la Sociedad Civil.
Estimados Lectores y Lectoras

La presente Memoria de Labores refleja el trabajo desarrollado por la Red ALPIMED, en apoyo a la Microempresa de El Salvador, principalmente a la del Segmento subsistencia y acumulación simple, que son quienes luchan día a día, para llevar el sustento a sus familias y a la vez superar su situación de pobreza.

El contexto en que desarrollamos el trabajo durante 2010, fue complejo y desfavorable al sector de la microempresa que atendemos como Red, sin embargo nos sentimos satisfechos de haber contribuido y acompañado a nuestros Empresarios y Empresarias en su lucha diaria por la sobrevivencia y el desarrollo humano y sostenible; así como para el surgimiento de una organización propia de dicho segmento de la microempresa atendido por las instituciones de la Red ALPIMED.

Nuestros agradecimientos a la Cooperación Nacional e Internacional, especialmente a la Organización Intereclesial para la Cooperación al Desarrollo ICCO de Holanda, así como a la Fundación FORD de Estados Unidos, por su apoyo solidario y financiero.

A todas las organizaciones nacionales e internacionales, nuestro reconocimiento y solidaridad.

Al Equipo Técnico operativo de ALPIMED, un reconocimiento especial, por el empeño y dedicación para alcanzar los logros reflejados en esta memoria.

Fraternalmente,

Carlos Armando Cotto
Presidente de ALPIMED

UNIDADES OPERATIVAS Y RECURSO HUMANO DE ALPIMED.

DIRECCION EJECUTIVA:

CARLOS ADALBERTO MENDEZ

ADMINISTRACION Y FINANZAS:

NICOLAS ANTONIO BARRERA

CONTABILIDAD

ULISES NOE SALVADOR

PROYECTOS:

JOSÉ FRANCISCO RODRÍGUEZ

SERVICIOS GENERALES:

JOSE ANIBAL GOMEZ

JOSE VICTOR CRUZ

Introducción

El año 2010 constituyó para la Red Alianza para el Desarrollo de la Microempresa de El Salvador (ALPIMED), un periodo de transición por la finalización de su Plan Estratégico 2005-2010 y el inicio del proceso para la redefinición de un nuevo plan, esto acompañado por cambios del contexto en el que se observa apertura en las instancias gubernamentales, pero con procesos lentos en cumplimiento de apuestas del gobierno, por supuesto, esto acompañado por la incidencia de la crisis financiera mundial, que demandan un mayor esfuerzo en la búsqueda de definiciones y orientaciones que la enfrenten de mejor manera, para minimizar su impacto e iniciar la recuperación del país.

En el marco de este entorno La Red ALPIMED dispone de un espacio importante de incidencia de beneficios al sector de la microempresa de Cuenta Propia, Subsistencia y acumulación simple a partir de la participación que algunos de sus funcionarios mantienen con propósitos de diálogo, concertación y Dirección en instancias gubernamentales como la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa- CONAMYPE y el Consejo Económico Social- CES, así como de la sociedad civil representada en la Concertación Popular por el Cambio- CPC.

La presente memoria contiene algunos elementos importantes del contexto en que se desarrolló el trabajo, los principales logros y obstáculos enfrentados, durante el 2010, los retos y desafíos de la Red ALPIMED ante la dinámica local de los primeros dieciocho meses de acomodamiento gubernamental caracterizado por implementación de nuevas formas de gobernanza y participación.

I. CONTEXTO EN QUE SE DESARROLLO EL TRABAJO

1.1 Contexto socio económico

Las microempresas cumplen diversas funciones en El Salvador, porque son generadoras de empleo, contribuyen a disminuir la pobreza y son un mecanismo efectivo para generar ingresos, debido a falta de oportunidades de empleo formal para la mayoría de salvadoreños y salvadoreñas.

Situación por cual muchas personas se ven obligadas a emigrar del país buscando las oportunidades de generarse mejores ingresos económicos y ayudar de mejor manera a su familia que se quedó en El Salvador. "Las remesas familiares provenientes de Salvadoreños(as) residentes en el exterior constituyen un ingreso importante para la economía salvadoreña, por cuanto representaron el 16.2% del Producto Interno Bruto anual en 2010, fueron equivalentes al 76.7% de las exportaciones totales y con ellas se habría cubierto el 40.1% del valor de los bienes importados.",

La economía de El Salvador se caracteriza por ser abierta, pequeña, dependiente y de bajo crecimiento, con una desaceleración, precarización del empleo, con muy poco dinamismo en la reducción de la pobreza y desigualdad.

La desaceleración económica, el deterioro de los ingresos por habitante, el incremento de la deuda pública (interna y externa), y de la tasa de inflación, son algunos de los problemas que enfrenta el país. En el ámbito social, la población con más educación, incrementó su participación en el desempleo, aunque el desempleo femenino se redujo, porque se integran en mayor proporción al sector informal de la economía. Sin embargo, las condiciones de empleo han empeorado, y no proporcionan a las mujeres y hombres los salarios suficientes ni las condiciones apropiadas de trabajo.

Según el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), el 58.6% de las personas salvadoreñas son pobres, el 27.9% viven en extrema pobreza y el 30.6 en la pobreza relativa. La pobreza relativa, es cuando solo se alcanza a cubrir los gastos de alimentación, pero no las demás necesidades básicas. Los departamentos más pobres son: Cabañas, Ahuachapán, La Unión, Morazán, Chalatenango y San Vicente.

1.2. Contexto político

A dieciocho meses de gobierno del Partido de Izquierda Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional, FMLN con el señor Mauricio Funes de Presidente de la República de El Salvador, se especuló bastante sobre ese nuevo Gobierno, generando ambiente de incertidumbre. Sin embargo hay que aceptar que muy a pesar de todos los problemas que este gobierno ha heredado, algunos de vieja data, otros como la crisis económica mundial que de forma coyuntural ha tenido que sortear, varias situaciones están cambiando.

La seguridad pública y ciudadana ha sido otro de los temas importantes. Para lo que se ha tenido que sacar al ejército a las calles a fin de recuperar confianza y crear percepción de seguridad en la población, al mismo tiempo de cubrir los portillos abiertos en cuanto al tema del contrabando y la consiguiente evasión fiscal, pero la seguridad sigue siendo un tema espinoso y complejo.

Una estrategia pendiente es la prevención. Tal parece que hay más preocupación por la persecución y la punición, poniendo menos énfasis en la prevención. Se han visto medidas

nuevas con respecto a la inclusión, el deporte, el aprendizaje de oficios, y otros, pero falta profundizarlos.

1.3. Inseguridad y vulnerabilidad social

La vulnerabilidad se puede ver en los índices de pobreza y pobreza extrema . todavía altos -, en los problemas de salud ocasionados, entre otros aspectos, por los costos de cobertura y medicamentos, en la falta de una política más eficaz a la hora de prevenir y mitigar desastres y en la no implementación de políticas de género que terminen con la inequidad.

La crisis económica y la situación de inseguridad social heredada por los anteriores gobiernos se volvieron una seria preocupación tanto para la ciudadanía como para el nuevo gobierno. Según encuestas publicadas por diferentes medios informativos, durante el año 2010, tres fueron los problemas que mayormente afectaron a salvadoreñas y salvadoreños: los altos índices de delincuencia, la falta de empleos y los elevados precios de los productos de la canasta básica.

En el país son más de 800 mil las personas que viven en condiciones de extrema pobreza por lo que debe dársele una atención prioritaria e integral a este problema, la inversión que en el país se hace para combatir la pobreza y la pobreza extrema aun no es suficiente para que las familias salgan de estas condiciones de vida. (Informe Social Watch El Salvador, 2010)

II. PRINCIPALES LOGROS Y OBSTACULOS

2.1 Logros.

Los logros más significativos de la Red ALPIMED durante el año 2010, son los siguientes:

2.1.1 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.

Durante el año se trabajó basado a un Plan Operativo Anual con su respectivo presupuesto. Se continuaron esfuerzos en la gestión institucional, presentando proyectos: Fondo de Inversión para el Desarrollo Agrícola-FIDA, proyecto: **Fortaleciendo la inversión productiva de las microempresas en El Salvador desde las y los salvadoreños residentes en Estados Unidos+**. Se ha mantenido una estrecha comunicación con las Redes de Microfinanzas, principalmente con FOROLACFR, realizando un intercambio de proyecciones institucionales para el diseño de un proyecto conjunto a presentarse a ICCO. Así mismo se presentó un proyecto bilateral a ICCO, denominado **Fortaleciendo La Red ALPIMED como organización microfinanciera y de gestión de información para el mejoramiento de los servicios a la microempresa+**. Se contrató a la firma Lopez & Stlander- Auditores y Consultores para servicios de auditoría 2009 y se avanzó en la implementación de aspectos fiscales, legales y parlamentarios, con el Ministerio de Gobernación y el Ministerio de Hacienda, para el normal funcionamiento de ALPIMED.

Por otra parte se firmó convenio de cooperación con la Fundación Alemana Cajas de Ahorro, para la Cooperación Internacional, con quienes se desarrollará el proyecto de Educación Financiera para Empresarios y Empresarias de Microempresas, que les permitirá adquirir habilidades para un mejor desempeño de sus actividades, incluyendo una primera etapa, donde se recopilará información institucional para formular la respectiva planificación de las actividades de capacitación en cada una de las Entidades Socias y Aliadas de ALPIMED participantes.

Se debe destacar el nombramiento del Doctor Mauro Américo Araujo, Tesorero de la Junta Directiva de ALPIMED y Director General de la Fundación Salvadoreña para la Promoción Social y el Desarrollo Económico, FUNSALPRODESE, como Embajador de El Salvador en la República Dominicana, con quien se compartió reconocimiento a tan importante distinción y su contribución al logro de los objetivos institucionales en su misión de promover procesos de desarrollo y fortalecimiento del sector de la microempresa de El Salvador



2.1.2 ESPECIALIZACION INSTITUCIONAL.

Durante el presente año se lograron avances significativos en la especialización de la Red ALPIMED como los siguientes:

a) **Capacitación del Recurso Humano.**

El personal de Contabilidad participó en el Seminario "Presentaciones efectivas de Power Point", desarrollado por FUNDES.



ALPIMED desarrolló capacitaciones con expertos de Consorcio de Organizaciones Privadas de Promoción al Desarrollo de la Pequeña y Microempresa- COPEME de Perú, en la línea de Especialización financiera en el área de créditos:

1. Gestión de portafolios y Tecnología de créditos, para las microempresas: Las mejores prácticas.
2. Sistemas Contables

para IMFs; 3. Gestión integral de Riesgos y del Sistema de control interno en IMFs, 4. Gestión de Información Financiera a nivel de instituciones miembros y de Red en su conjunto. Además se realizaron dos talleres con Directores y Directoras de Instituciones miembros de la Red ALPIMED, el primero denominado: "Supervisión prudencial y regulación de ONGs crediticias, y el segundo "Las Redes y su estrategia de autofinanciamiento". La participación, entre Directores(as), Gerencias y técnicos(as) del área de créditos, fue de 15 participantes en promedio en cada capacitación. El personal capacitado en su conjunto fue de 115: 75 mujeres y 40 hombres, dedicados al apoyo de unidades empresariales gestionadas por mujeres en un 80%, y por hombres en un 20% que operan en zonas rurales y urbano-marginales

b) **Asesoría y Adiestramiento In-situ.**

Se desarrollaron asesorías in-situ de seis días de duración, con un consultor especializado en el tema: Optimización de los procesos de Administración de portafolios de créditos a la microempresa, en dos instituciones: Fundación Salvadoreña para la Reconstrucción y el Desarrollo, REDES, y Asociación Salvadoreña de Extensionistas Empresariales del INCAE, ASEI, permitiendo una revisión completa de su gestión micro financiera y el establecimiento de herramientas para su optimización. En la Asociación Movimiento de Mujeres Mélida Anaya Montes, LAS MELIDAS, se desarrolló asesoría especializada para implementación de Metodología Crediticia de atención a mujeres que

desarrollan actividades económicas de pequeña escala, permitiendo significativo avance en la especialización de su gestión microfinanciera, logrando obtener un diagnóstico de la situación de las mujeres. Así mismo un funcionario de COPEME realizó asesoría a nivel de la Red ALPIMED, en el desarrollo de propuestas de guías metodológicas; formatos de datos financieros y de operaciones; generación de ratios, para la edición de reportes de información de la Industria de las Microfinanzas en El Salvador y producción de diagnósticos institucionales; lo que permitirá avanzar en la transparencia, gestión y sostenibilidad de la misma. En estas asesorías y adiestramientos, participó un promedio de 40 miembros del personal de las 3 instituciones beneficiadas, entre Directores(as), Gerentes de crédito, Contadores(as) y Promotores(as) de crédito.

c) Gestión del Desempeño Social- GDS.

Con la participación de 6 instituciones miembros: ASEI, LAS MÉLIDAS, REDES, ASAPROSAR, CREFAC y El Bálsamo, se desarrolló el Curso- Taller %Modelo de Excelencia para la Gestión del Desempeño Social en las Instituciones de Microfinanzas, que tuvo una duración de una semana. En este Taller se dio a conocer la herramienta de Gestión Integral en las IMF\$, desarrolladas por COPEME, Programa Misión y REDCAMIF. La asistencia fue de 13 participantes, 9 mujeres y 4 hombres.

Además el Presidente, el Vocal de la Junta Directiva y el Director Ejecutivo de ALPIMED asistieron al %Foro Latinoamericano de Gestión del Desempeño Social: llevando la Misión a la Práctica+ que vincula al sector de la microempresa, y que fue realizado a finales de abril de 2010, en Managua, Nicaragua. Con ocasión de este foro se realizó reunión con la Representante regional de la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo %CCO+, con sede en Managua, Nicaragua.

d) Herramientas para la sostenibilidad.

ALPIMED fue sujeto de asesoría directa en el tema de análisis de cartera de crédito y consolidación de información financiera, desarrollándose para ello una propuesta de guías metodológicas para la captura de datos financieros y de cartera. Además, el personal de ALPIMED y otros funcionarios de las instituciones miembros recibieron capacitación y adiestramiento para la aplicación óptima de manuales, reglamentos y formatos de evaluación. Estas herramientas se diseñaron conforme a los requerimientos de la Red, y fueron desarrollados de acuerdo a la experiencia de COPEME, lo cual formará parte de la estrategia de sostenibilidad futura de la Red ALPIMED.

e) Servicios financieros de la Red ALPIMED

En cuanto a los servicios financieros, la Red ALPIMED administra una cartera de créditos registrada a diciembre de 2010, con 6 de sus instituciones miembros, ascendiendo a un total de US\$ 3.1 millones distribuidos en más de 14,290 Empresarios y Empresarias de Microempresas, que están ubicados en 13 de los 14 departamentos del país; el 47% de las colocaciones se concedieron a unidades económicas de zonas rurales, y el 53% en áreas urbanas y semiurbanas; en tanto que el 83% se entregaron a microempresas gestionadas por mujeres y el 17% por hombres; con metodología de Bancos comunales, Grupos solidarios y créditos individuales.

El proceso desarrollado en el presente año 2010 perfila a ALPIMED como una Red de servicios, con productos referidos a: la información financiera y no financiera, Sistemas de información para la transparencia de la Red; Diagnósticos situacionales para la homogenización de los sistemas contables, de riesgos y control interno; Sistema de monitoreo para la medición del desempeño social, acceso a la información de mercados, procesos de asociatividad empresarial

y encadenamientos productivos, todo vinculado con las asociadas y otras organizaciones afines.

2.1.3 PROMOCION PARA EL DESARROLLO DE LA MICROEMPRESA

La promoción y el desarrollo de la microempresa de cuenta propia y de acumulación simple, es el segmento por el que ALPIMED y sus instituciones optan preferencialmente, desde que surgen como instituciones y como Red; al respecto se lograron avances en lo siguiente:

a) Mesa técnica interinstitucional

La Mesa Técnica se desarrollo a dos niveles: a nivel de Directores y Directoras y a nivel de Técnicos(as) de las instituciones miembros vinculados a la microempresa. En el primer nivel se ha participado y canalizado las demandas del sector de la microempresa en los diferentes espacios gremiales y gubernamentales en que se participa, como la Comisión para la Micro y Pequeña Empresa- CONAMYPE, Concertación Popular por el Cambio-CPC, y el Consejo Económico Social- CES. En el segundo nivel, se desarrolló todo el proceso de identificación de liderazgos y organización de Empresarios y Empresarias de Microempresas principalmente de Subsistencia, quienes identificaron sus principales necesidades, oportunidades y proyecciones organizativas.

b) Talleres Regionales

La estrategia de apoyo a las microempresa identificada desde ALPIMED, fue a través de la realización talleres regionales, en los que participaron activamente 5 instituciones de la Red ALPIMED; uno de los propósitos de estos talleres fue la identificación de líderes y lideresas empresariales de la microempresa que protagonicen la creación de su propia organización a nivel regional y nacional, la que les permitirá apoyar y defender sus intereses empresariales; así como identificar las oportunidades que les facilite su propio desarrollo.

La realización de los talleres regionales se refleja en el siguiente cuadro:

CUADRO 1: RESUMEN DE TALLERES REGIONALES, CON EMPRESARIOS Y EMPRESARIAS DE MICROEMPRESA.

INSTITUCION	FECHA	LUGAR DE REALIZACION	No. DE PARTICIPANTES
CREFAC	20 de Marzo 2010	Zacatecoluca, Depto. de La Paz	54
	27 de Marzo 2010	Acajutla, Depto. de Sonsonate	
REDES	24 de Abril 2010	Suchitoto, Depto. de Cuscatlán	31
	08 de Mayo 2010	Cojutepeque, Depto. de Cuscatlán	
LAS MELIDAS	30 de Abril 2010	San Salvador, Depto. de San Salvador	42
ASEI	07 de Mayo 2010	San Salvador, Depto de San Salvador	28
BALSAMO	19 de Mayo 2010	San Salvador, Depto. de San Salvador	29
	21 de Mayo 2010	San Vicente, Depto. de San Vicente	
TOTAL PARTICIPANTES			184

c) Taller Nacional de Empresari@s de Microempresas

Como parte del proceso que da apoyo al sector microempresarial, ALPIMED y sus Instituciones miembros, desarrollaron un taller nacional de dos días en el Municipio de La Palma Departamento de Chalatenango, con participación de 43 Representantes Empresarios y



Empresarias de Microempresas de diferentes zonas del país, Usuari@s de crédito de Fundación REDES, El Bálsamo, CREFAC, ASEI y La Red Empresarial de Grupos Asociativos, REDGA,. Participaron 8 Representantes de las organizaciones que conforman la Mesa Técnica Interinstitucional y 3 personas de apoyo técnico de REDES Y CREFAC. En este taller utilizando técnicas grupales, se identificaron fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del sector, con lo que posteriormente establecieron prioridades de corto, mediano y largo plazo. Estos elementos representan insumos para el diseño del plan de fortalecimiento y desarrollo de su Gremialización como segmento de la microempresa de cuenta propia y acumulación simple.

El taller finalizó con la conformación de la Instancia Nacional que representa al microempresariado, de Cuenta Propia y Acumulación Simple. Dicha Instancia se integró por 10 Representantes, con el propósito de contar con una Estructura de Representación del Microempresariado y continuar el proceso de Gremialización.



Posteriormente, esta instancia ha definido nombrarse como Asociación de Empresarios y Empresarias de Microempresas de El Salvador, ASOMIPES+, (en formación), y han brindado su modesto aporte a la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa CONAMYPE, para visibilizar este importante segmento microempresarial, en el Ante proyecto de la Ley MYPE.

d) Programa de Difusión

En una Radio de escucha popular, se desarrollaron 10 programas radiales, con una duración de 20 minutos por programa. Este programa fue transmitido en vivo, con la participación de ALPIMED; Fundación REDES; Asociación El BALSAMO; Asociación Salvadoreña de Extensionistas Empresariales del INCAE, ASEI; Centro de Reorientación Familiar y Comunitaria CREFAC; Movimiento de Mujeres Mérida Anaya Montes- Las MELIDAS; y La Red Empresarial de Grupos Asociativos, REDGA, vinculada a FADEMYPE. Simultáneamente se desarrolló patrocinio con la metodología de cuñas radiales, que fueron difundidas 288 veces a nivel nacional, a través de una Asociación de Radios y Programas Participativos de El Salvador, para promover la participación de Empresarios y Empresarias de la Microempresa en eventos que se estaban desarrollando en el país, así como la difusión de la evolución del micro empresariado salvadoreño y los beneficios de la integración del sector

2.1.4 MICROEMPRESA, MIGRACION Y REMESAS

- a) **El TLC y la microempresa.** Se realizó estudio del impacto del Tratado de Libre Comercio, TLC, con Estados Unidos en la Microempresa, en el que se constató que la microempresa no tiene participación, ya que las que exportan productos tradicionales no obtienen beneficios del TLC, y las microempresas prácticamente no han tenido acceso al mercado de Estados Unidos ni se han encadenado con empresas exportadoras; por lo que se puede decir que el TLC no ha proporcionado beneficios sustanciales a la mayoría de establecimientos del sector de Microempresas y por lo tanto, es seguro que el TLC no ha impactado de forma positiva en dicho sector.
- b) **Efectos de la migración.** En 5 eventos realizados en igual número de municipios con la participación de 129 empresarios y empresarias de microempresa que reciben remesas, de 5 organizaciones que integran la Red ALPIMED; se manifestó que la migración les afecta en muchos aspectos, tanto en lo económico, en riesgo que enfrentan sus familiares, la falta de empleo y leyes no favorables a las personas migrantes indocumentadas, como en la desintegración familiar de sus hogares.
- c) **Planes de negocio.** Se apoyo en el diseño profesional y técnico de planes de negocios a 9 grupos asociativos, integrados por empresarios y empresarias individuales. Para esto se contrató a 4 consultores(as) que con metodología participativa elaboraron planes de negocios; el total de empresarios y empresarias de la microempresa beneficiadas en forma directa fue de 157 de los que sus integrantes son: el 80% mujeres y el 20% hombres. Las instituciones de la Red ALPIMED que participaron son: La Fundación REDES con 5 planes: 3 con grupos de microempresari@s ubicados en Suchitoto, departamento de Cuscatlán, 1 ubicado en Cacaopera, departamento de Morazán y 1 en Mejicanos, departamento de San Salvador. La Asociación de Mujeres *La Mélicas*, con 4 Planes para grupos asociativos de mujeres: 1 ubicado en Mejicanos y 1 en San Marcos, ambos del departamento de San Salvador; 1 en Santa Cruz Michapa y 1 en Cojutepeque, del departamento de Cuscatlán, brindando paralelamente ciertas instrucciones según los negocios.

2.1.5 INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS.

La incidencia, uno de los ejes importante de trabajo para ALPIMED, se ha mantenido activa con la participación en el Directorio de la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa CONAMYPE, a través del Presidente de ALPIMED así como en la Concertación Popular por el Cambio, CPC y Consejo Económico Social- CES, a través del Director Ejecutivo de ALPIMED. Espacios en los que se reconoce el papel fundamental de ALPIMED, en apoyo a la microempresa.

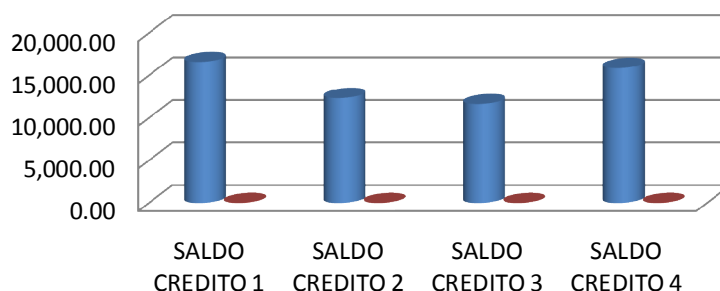


Se realizó reunión con Directora Ejecutiva de CONAMYPE, Licenciada Ileana Rogel, en la que se conocieron los avances de su Plan Estratégico, Ley de la Microempresa y otros, y se estableció la importancia de buscar una mejor coordinación y comunicación entre ambas instituciones.

2.1.6 FONDO DE CREDITO DE ALPIMED

ALPIMED cuenta con un fondo de crédito de USD\$79,908.49, para otorgarlo a sus instituciones miembros, producto de fondos no retornables de un proyecto financiado por la Fundación Interamericana- FIA, que finalizó en el año 2008. Dichos fondos están siendo colocados mediante las instituciones socias a Empresari@s de la Microempresa vinculado a la recepción de remesas familiares. En tal sentido se colocaron 4 créditos al 6% de interés anual sobre saldos; la situación del saldo de la cartera se refleja en la siguiente gráfica:

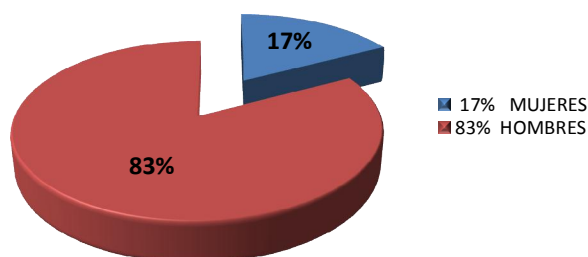
GRAFICA 1: DISTRIBUCION DE SALDO CARTERA



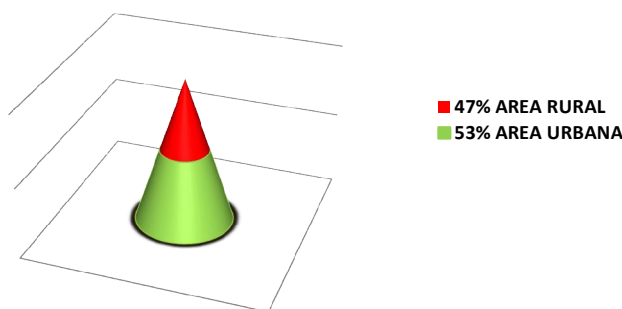
2.1.7 CARTERA DE CREDITO DE LA RED ALPIMED MEDIANTE SUS ENTIDADES SOCIAS

La cartera de créditos registrada a diciembre de 2010, de 5 de las 8 instituciones de la Red ALPIMED, tiene un total de USD\$2.87 millones distribuidos en 13,790 empresarios y empresarias de Microempresas de Subsistencia, Cuenta Propia y Acumulación Simple; el 47% de las colocaciones se concedieron a unidades económicas de zonas rurales, y el 53% en áreas urbanas y semiurbanas; en tanto que el 83% se entregaron a Microempresas gestionadas por mujeres y el 17% de hombres.

GRAFICA 2: CARTERA DE LA RED ALPIMED POR GENERO



GRAFICA 3: DISTRIBUCION DE CARTERA POR AREA GEOGRAFICA



2.2 Obstáculos enfrentados.

- ❖ Las barreras culturales que están arraigadas en nuestras instituciones en temas concretos como las microfinanzas, necesita de un proceso que no solo se logran superar con capacitación y asistencia técnica, sino también a través de apertura al conocimiento e intercambio de experiencias de instituciones líderes en la materia.
- ❖ La promoción del desarrollo local vinculado con remesas no es viable, sí no se cuenta con una estructura organizativa fuerte de actores locales (receptores y receptoras de remesas, agentes privados, alcaldías), intermediarios financieros y emisores de remesas. Por otro lado las remesas para consumo no pueden ser reorientadas (al menos en una cuantía importante) a la producción, dadas las necesidades de los y las que la reciben y el alto costo de la vida en el país.
- ❖ La situación de pobreza y la vulnerabilidad ambiental, han sido agudizadas por la crisis económica mundial que afecta y golpea con mayor fuerza a la población pobre del país, por lo que los esfuerzos para apoyar al sector de la microempresa de subsistencia, no generan el impacto necesario, por lo que una alternativa identificada es el proceso de organización Microempresarial sobre la base de clientes de las instituciones asociadas, ya que esto les abrirá las puertas a los diferentes espacios de diálogo y participar en el diseño de políticas que les favorezcan.

III. RETOS Y DESAFIOS DE LA RED ALPIMED

- ❖ La búsqueda de la especialización de la gestión microfinanciera, pasa por un proceso de capacitación y asistencia técnica especializada; así como por un proceso de rompimiento de barreras culturales, para lo que es necesario la apertura al conocimiento e intercambio de experiencias de instituciones líderes en la materia. Implica una apropiación de una nueva forma de hacer microfinanzas por parte de nuestras asociadas y de La Red misma.
- ❖ Avanzar en la elaboración de diagnósticos situacionales precisos que den pie a la implementación de cambios en áreas organizacionales, contables, de gestión de riesgos y gestión de información financiera y no financiera, constituyen ahora los principales retos operativos de La Red y de sus asociadas.
- ❖ ALPIMED debe mantener un proceso constante de construcción de una visión de trabajo en red, lo cual, deberá ser reflejado en el proceso de definición del rumbo estratégico de La Red, para el período 2011-2015.
- ❖ Sin perder la razón de ser como organizaciones sin fines de lucro, la gestión microfinanciera debe basarse en el cumplimiento de criterios e indicadores de aceptación generalizada, que garanticen la conservación y crecimiento de los fondos de crédito en beneficio de los grupos meta. Lo que implica avanzar en la creación de condiciones para instaurar un sistema de autorregulación utilizando a ALPIMED como ente garante de este proceso.
- ❖ No se debe perder de vista, el fortalecimiento del proceso de gremialización (con todo lo que ello implica) de Empresarios y Empresarias de Microempresas de cuenta propia y acumulación simple, que estamos impulsando, como parte de la estrategia de desarrollo para la microempresa como sector.

IV. MAPA TERRITORIAL DE ORGANIZACIONES SOCIAS DE ALPIMED

Las 8 Instituciones miembros que conforman la Red, tienen presencia en casi todo el Territorio Nacional, con sus diversos programas de servicio y apoyo a la población más vulnerable de El Salvador. En cuanto sus programas de servicios, tiene presencia en 214 de los 262 municipios del país, que se ubican en los 14 departamentos, de El Salvador. 7 organizaciones tienen su sede principal en San Salvador y 1 en el Departamento de Santa Ana al Occidente del país.



CONSOLIDADO COBERTURA TERRITORIAL DE LA RED ALPIMED 2010

No.	DEPARTAMENTOS	INSTITUCIONES Y MUNICIPIOS								CONSOLIDADO DE MUNICIPIOS
		ASEI	LAS MELIDAS	FUNSALPRODESE	REDES	EL BALSAMO	ASAPROSAR	PROCOMES	ASDI	
1	AHUACHAPAN	9	4	12	0	0	2	0	0	13
2	SANTA ANA	11	2	0	0	0	3	1	0	11
3	SONSONATE	11	2	1	0	3	3	0	1	11
4	CHALATENANGO	14	0	0	3	0	0	1	0	15
5	LA LIBERTAD	20	1	0	1	0	2	1	0	20
6	SAN SALVADOR	19	6	9	9	1	0	12	1	19
7	CUSCATLAN	15	9	0	5	1	0	1	0	16
8	LA PAZ	18	6	1	1	1	0	2	0	18
9	CABAÑAS	5	1	0	4	1	0	0	0	7
10	SAN VICENTE	13	4	0	3	3	0	2	2	13
11	USULUTAN	22	0	3	3	0	0	5	1	22
12	SAN MIGUEL	18	0	1	0	0	1	0	0	18
13	MORAZAN	18	0	0	5	0	0	0	0	21
14	LA UNION	10	0	1	0	0	0	0	1	10
MUNICIPIOS POR INSTTT.		203	35	28	34	10	11	25	6	214

V. ESTADOS FINANCIEROS

Alianza para el Desarrollo de la Microempresa de El Salvador - ALPIMED
(Asociación Salvadoreña - Nota 1)

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Administración de
**ASOCIACIÓN ALIANZA PARA DEL DESARROLLO
DE LA MICROEMPRESA DE EL SALVADOR (ALPIMED)**

Hemos auditado los estados financieros de la **ASOCIACIÓN ALIANZA PARA DEL DESARROLLO DE LA MICROEMPRESA DE EL SALVADOR (ALPIMED)** que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2010 el correspondiente estado de ingresos y egresos, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas explicativas. Los estados financieros referidos al 31 de diciembre de 2009 fueron auditados por **LÓPEZ & ESTLANDER, AUDITORES Y CONSULTORES**, lo que se hace constar en informe de fecha 12 de abril de 2010 sin observaciones. Dichos estados se presentan en este documento únicamente para propósitos comparativos.

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en El Salvador. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude ó error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas; y haciendo estimaciones contables que sean razonables a las circunstancias.

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como también que planeemos y ejecutemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representaciones erróneas u omisiones de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Asociación. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como evaluar la presentación en general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de la **ASOCIACIÓN ALIANZA PARA DEL DESARROLLO**


Alianza para el Desarrollo de la Microempresa de El Salvador - ALPIMED
(Asociación Salvadoreña - Nota 1)

DE LA MICROEMPRESA DE EL SALVADOR (ALPIMED), al 31 de diciembre de 2010 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en El Salvador.

San Salvador, 24 de febrero de 2011


L&ES, AUDITORES Y CONSULTORES, LTDA. DE C.V.
AUDITOR EXTERNO
Inscripción No.3933




JULIO CÉSAR LÓPEZ SOSA - Socio
Inscripción No.2262



Alianza para el Desarrollo de la Microempresa de El Salvador - ALPIMED
(Asociación Salvadoreña - Nota 1)

Balance General Comparativo al 31 de diciembre de 2010 y 2009
(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América - Nota 3)

	Notas	2010	2009
ACTIVO			
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes	4	\$ 94,380.56	214,808.52
Cuentas por cobrar	5	56,553.42	76,153.31
Desembolsos para ejecución de proyectos	6	-	18,027.54
		7.40	876.76
Fondos pendientes de liquidar	7		
Total activo corriente		150,941.38	309,866.13
Activo No corriente			
Propiedad, planta y equipo (netos)	8	3,645.72	3,115.64
Total activo no corriente		3,645.72	3,115.64
Total de activo		\$ 154,587.10	312,981.77
PASIVO			
Pasivo Corriente			
Cuentas por pagar	9	\$ 20,526.95	-
Retenciones	10	787.76	419.65
Donaciones en Administración	11	25,247.72	-
Fondos por aplicar		-	209,407.88
Total pasivo corriente		46,562.43	209,827.53
total de pasivo		46,562.43	209,827.53
PATRIMONIO			
Fondo patrimonial	12		
Fondo patrimonial activo fijo	8	3,645.72	3,115.64
Fondo patrimonial financiero (resultados acumulados)	12	99,747.32	94,375.46
Excedente del periodo	12	4,631.63	5,663.14
Total patrimonio		108,024.67	103,154.24
Total pasivo y patrimonio		\$ 154,587.10	312,981.77

Carlos Cotto
Carlos Armando Cotto Castaneda
Representante Legal



Ulises Noé Salvador Pérez
Ulises Noé Salvador Pérez
Contador
Acreditación No 44-1043-3

López & Estlander, Auditores y Consultores Ltda. De C.V.
Auditor Externo

Las notas que están referenciadas son parte integral de estos estados financieros.


Alianza para el Desarrollo de la Microempresa de El Salvador - ALPIMED
(Asociación Salvadoreña – Nota 1)

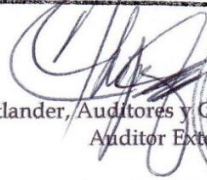
Estado Ingresos y Egresos comparativo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2010 y 2009
(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América – Nota 3)

	2010	2009
INGRESOS		
INGRESOS DE OPERACIÓN		
DONACIONES INSTITUCIONALES NO RESTRINGIDAS		
Intereses Bancarios	\$ 230.03	193.58
Intereses Cartera de Créditos	2,210.66	3,099.81
Aportes para Funcionamiento	2,190.94	2,383.31
TOTAL INGRESOS DE DONACIONES INSTITUCIONALES NO RESTRINGIDAS	\$ 4,631.63	5,676.70
DONACIONES PARA EJECUCION DE PROYECTOS RESTRINGIDAS		
Proyecto FORD 1080-1255	\$ 123,546.09	126,453.91
Proyecto ICCO 010309023	94,409.07	17,510.71
TOTAL DONACIONES PARA EJECUCION DE PROYECTOS RESTRINGIDAS	\$ 217,955.16	143,964.62
TOTAL INGRESOS	\$ 222,586.79	149,641.32
GASTOS		
GASTOS DE OPERACIÓN		
GASTOS INSTITUCIONALES		
Gastos financieros		13.56
TOTAL GASTOS INSTITUCIONALES	\$ 0.00	13.56
GASTOS EJECUCION DE PROYECTOS		
GASTOS FONDOS DE PROYECTOS		
Proyecto FORD 1080-1255	\$ 123,546.09	126,453.91
Proyecto ICCO 010309023	94,409.07	17,510.71
TOTAL GASTOS PARA EJECUCION DE PROYECTOS	\$ 217,955.16	143,964.62
TOTAL GASTOS	\$ 217,955.16	143,978.18
EXCEDENTE DEL PERIODO	\$ 4,631.63	5,663.14


Carlos Armando Cotto Castaneda
Representante Legal




Ulises Noe Salvador Pérez
Contador
Acreditación No 44-1043-3


López & Estlander, Auditores y Consultores Ltda. De C.V.
Auditor Externo

Las notas que están referenciadas son parte integral de estos estados financieros.